

¿CÓMO INTEGRAR LOS SISTEMAS DE GESTIÓN?





Sistema de Gestión Integrado

ISO 14001

Sistemas de Gestión Ambiental.

ISO 45001

Sistemas de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.

ISO 37001

Sistemas de Gestión Antisoborno.

ISO 9001

Sistemas de Gestión de la Calidad.

Diferentes perspectivas, un mismo propósito.

7 Pasos para integrarlos

1. Identificar que sistemas tienes y cuales quieres integrar

¿Cómo aplicarlo?

Conoce los sistemas de gestión que ya tienes y define que buscas lograr con la integración.

Pregunta

¿Qué tenemos actualmente?
¿Qué queremos gestionar de manera conjunta?

2. Comparar los requisitos y encontrar requisitos comunes

¿Cómo aplicarlo?

Revisa las normas y detecta los elementos que pueden gestionarse juntos.

Pregunta

¿Qué actividades, registros o controles ya realizamos en el día a día que cumplen simultáneamente con dos o más normas sin necesidad de establecer algo nuevo?

3. Construir una estructura común

¿Cómo aplicarlo?

Define cómo funcionará el sistema integrado: procesos, responsables y documentos que sirvan para más de una norma.

Pregunta

¿Cómo podemos estructurar el SGI para que responda de forma natural a los objetivos del negocio y a los requisitos de cada norma?

4. Integrar los riesgos y oportunidades

¿Cómo aplicarlo?

Analiza los riesgos desde una perspectiva conjunta, considerando todos los aspectos relevantes.

Pregunta

¿Hemos evaluado en la misma mesa cómo los riesgos y oportunidades afectan o benefician al cliente, al medio ambiente, a la ley y a la continuidad de la empresa?

5. Alinear objetivos, indicadores y planes de acción

¿Cómo aplicarlo?

Conecta los objetivos del sistema integrado con la estrategia de la organización. Un mismo objetivo múltiples beneficios.

Pregunta

¿Nuestra política y objetivos reflejan una sola dirección estratégica de negocio o siguen operando como iniciativas aisladas que compiten por presupuesto?

6. Integrar la operación y evitar duplicar actividades

¿Cómo aplicarlo?

Incorpora las instrucciones de calidad, ambiental y de control de riesgos en los procesos del SG.

Pregunta

¿Existen problemas o duplicidades?

7. Medir, revisar y mejora el sistema integrado

¿Cómo aplicarlo?

La integración no termina cuando se unen los documentos. Es necesario comprobar si realmente está funcionando y mejorarlo.

Pregunta

¿El sistema está logrando los objetivos?
¿Los procesos están funcionando como se espera?
¿Qué podemos mejorar?

Referencia: Fraguela Formoso, L. Carral Couse, G. Iglesias Rodriguez, A. Castro Ponente and M. J. Rodriguez Guereiro. *La integración de los sistemas de gestión. Necesidad de una nueva cultura empresarial.* Dyna rev. Fac. mina. Vol. 78, Núm. 167, pp 44-49.



globalstd.com